CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CHÂN MÂY	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 72/BC-CM	*Thừa Thiên Huế, ngày 18 tháng 3 năm 2020*

BÁO CÁO

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020

Với mục tiêu đặt ra năm 2019 là tiếp tục đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, củng cố và phát triển vị thế của Cảng Chân Mây trên thị trường dịch vụ cảng biển. Lãnh đạo Công ty đã cùng tập thể người lao động nỗ lực phấn đấu cùng vượt qua khó khăn nhằm hoàn thành tốt kế hoạch đề ra. Năm 2019, tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị đạt một số kết quả như sau.

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty đạt được các kết quả cụ thể như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch 2019	Thực hiện năm 2019
1	Tàu hàng	Lượt	268	-	316
	Tàu du lịch	Lượt	41	-	45
2	Du khách và thuyền viên	Lượt	123.787	-	117.952
3	Sản lượng hàng hóa bốc xếp	Tấn	2.324.982	2.200.000	2.665.847
4	Doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	145.906	135.000	175.383
5	Tổng chi phí	Tr.đ	117.756	115.452	143.050
6	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	28.150	19.548	32.365
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	22.470	15.639	25.099,6
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tr.đ	7.552	3.910	7.949,5
9	Tổng số lao động	Người	275	281	277
10	Năng suất lao động bình quân tính theo doanh thu	Tr.đồng/ người	530,57	480,43	633,25

1. Về sản lượng, khai thác cầu bến

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng 2.665.847 tấn, đạt 121,2% so với kế hoạch năm 2019 (2.200.000 tấn), tăng 14,7% so cùng kỳ năm 2018 (2.324.982 tấn).

Tổng số lượt tàu ra vào cảng đạt 361 lượt tàu (trong đó 229 lượt tàu nội, 132 lượt tàu ngoại) tăng 16,8% so với năm 2018 (309 lượt tàu).

Signature Not Verified
Ký bởi: CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CHÂN MÂY
Ký ngày: 7/5/2020 16:27:39

Lượng tàu du lịch đến Cảng Chân Mây là 45 lượt tàu, tăng 9,8% so với cùng kỳ năm 2018 (41 lượt tàu), với tổng số 117.952 lượt khách và thuyền viên, giảm 4,7% so với cùng kỳ năm 2018 (123.787 lượt khách và thuyền viên).

2. Về kết quả tài chính

Tổng doanh thu hoạt động kinh doanh dịch vụ năm 2019 là 175.383 triệu đồng đạt 129,91% so với kế hoạch năm (135.000 triệu đồng), tăng 20,2% so với cùng kỳ năm 2018 (145.906 triệu đồng). Trong đó, doanh thu từ các dịch vụ tàu du lịch năm 2019 đạt 19.664 triệu đồng, tăng 14,3% so với doanh thu các dịch vụ này năm 2018 (17.205 triệu đồng).

Quy mô vốn chủ sở hữu tăng, hệ số bảo toàn vốn giảm so với năm 2018 do trong kỳ quy mô tổng tài sản tăng mạnh, tập trung cho đầu tư xây dựng cơ bản trong đó một phần được tài trợ bằng nguồn vốn vay (116,57 tỷ đồng).

Lợi nhuận trước thuế đạt 32.365 triệu đồng đạt 165,6% so với kế hoạch (19.548 triệu đồng) và tăng 14,97% so cùng kỳ năm 2018 (28.150 triệu đồng).

Nộp ngân sách 7,427 tỷ đồng đạt 103,15% so với kế hoạch giao (7,2 tỷ đồng) bằng 98,34% so với cùng kỳ năm 2018 (7,552 tỷ đồng).

3. Đánh giá chung về tình hình sản xuất kinh doanh

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 diễn ra trong bối cảnh nền kinh tế thế giới có phần chững lại, xu hướng tăng trưởng chậm với các yếu tố rủi ro thách thức gia tăng. Tuy nhiên, Công ty đã quyết tâm vượt qua các trở ngại, thực hiện thành công các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, công tác xếp dỡ hàng hóa diễn ra an toàn, công tác giải phóng tàu được đảm bảo, hoạt động khai thác bến cảng triển khai liên tục 24/7, công tác tác tiếp nhận thông tin từ khách hàng, đại lý hàng hải, theo dõi và bố trí tàu hợp lý, kịp thời.

- Về sản lượng, doanh thu đều có sự tăng trưởng so năm 2018; có được kết quả trên là nhờ vào sự tăng trưởng về sản lượng của các mặt hàng như: Than (tăng 16,27% cùng kỳ), Titan (tăng 376,7% cùng kỳ), Clinker (tăng 33,57% cùng kỳ), Cát trắng (tăng 77,75% cùng kỳ). Trong năm 2019, tổng doanh thu từ hoạt động kinh doanh dịch vụ cung ứng tàu biển đạt 31,588 tỷ đồng, vượt chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 là 40.08% (22,55 tỷ đồng) và tăng 42.74% so với năm 2018 (22,13 tỷ đồng). Tuy nhiên bên cạnh các mặt hàng tăng trưởng khá mạnh thì chỉ tiêu sản lượng và doanh thu đối với mặt hàng dăm gỗ, nhựa đường, mặt hàng khác lại giảm; lượng tàu du lịch đến với Cảng trong năm cũng giảm;

- Công tác phát triển và mở rộng thị trường trong năm 2019 có nhiều tín hiệu khả quan. Ngoài những khách hàng truyền thống, Công ty cũng đã tiếp xúc làm việc với các khách hàng trong và ngoài nước quan tâm đến cơ hội đầu tư kinh doanh tại và đều rất mong muốn và quyết tâm được hợp tác với Cảng Chân Mây trong thời gian tới;

- Bến số 02 dự kiến hoàn thành đưa vào khai thác trong quý II năm 2020, Bến số 01 định hướng sẽ dần chuyển sang bến chuyên đón tàu du lịch và tàu container. Theo thống kê lượng hàng container của tỉnh Thừa Thiên Huế và các tỉnh lân cận như Quảng Trị, Quảng Bình, Lào qua Cảng Đà Nẵng ước tính khoảng hơn 100.000 TEU/ 1 năm. Vì vậy, để thu hút và khai thác lượng hàng container của tỉnh Thừa Thiên Huế và khu vực miền Trung,...Cảng Chân Mây cần phải có kho bãi đảm bảo việc tập kết hàng hóa và thực hiện các thủ tục hải quan, chuẩn bị nhân sự cho việc tiếp quản, đưa Bến số 02 vào hoạt động;

- Bên cạnh các dịch vụ truyền thống, các dịch vụ mới đưa vào khai thác như vận chuyển khách du lịch, đại lý tàu biển (hoạt động từ 19/5/2019) được đánh giá sẽ là dịch vụ có tiềm năng trong những năm tới. Đây là các dịch vụ có dư địa phát triển, có tỷ lệ lợi nhuận trên doanh thu cao nên đang được Công ty chú trọng, nâng cao chất lượng cũng như đầu tư quảng bá thông tin và hình ảnh;

- Công tác đầu tư xây dựng bến số 02 cũng được Ban lãnh đạo quan tâm. Bến 02 thi công trong giai đoạn khan hiếm vật liệu như: Đá hộc xây dựng, cát đệm gây ảnh hưởng đến tiến độ thi công của Dự án (khối lượng yêu cầu 800 m^3/ngày nhưng chỉ đáp ứng 150 m^3/ngày) do phải cung cấp cho các Dự án khác trong khu vực như Hào Hưng, Đê chắn sóng...đến nay, dự án vẫn đảm bảo tiến độ thi công và thực hiện đúng kế hoạch đề ra, dự kiến quý II/2020 Bến số 02 sẽ đưa vào hoạt động;

- Công tác nhân sự được đảm bảo, tổng số CBCNV Công ty gồm có 286 người (trong đó có 9 lao động quản lý, tiền lương bình quân trong năm 2019 là 10,52 triệu đồng/người/tháng tăng 10% so với năm 2018 là 9,587 triệu đồng/người/tháng. Công tác chăm lo đời sống CBCNV được quan tâm, giải quyết kịp thời. Trong năm, Công ty đã tổ chức 346 lượt đào tạo nhằm nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động với tổng chi phí gần 235 triệu đồng;

- Công tác cấp phát các trang bị bảo hộ lao động được thực hiện đầy đủ, thường xuyên, việc kiểm tra nhắc nhở CBCNV chấp hành qui định về trang phục bảo hộ lao động trong quá trình tác nghiệp, tăng cường công tác kiểm tra vệ sinh môi trường, thực hiện tốt, việc xây dựng kế hoạch bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, tiến hành đo kiểm đánh giá môi trường tại Cảng Chân Mây luôn được đảm bảo. Công tác lưu giữ và quản lý chất thải nguy hại đã được Công ty thực hiện đúng quy định;

Nhìn chung, năm 2019 tuy còn có những khó khăn, hạn chế nhất định, nhưng với việc áp dụng linh hoạt các giải pháp trong hoạt động điều hành nên sản lượng, doanh thu đều đạt và vượt so với kế hoạch đề ra, là năm có sản lượng hàng hóa thông qua Cảng cao nhất từ trước đến nay, tạo tiền đề quan trọng cho việc khai thác Bến số 02 trong quý II/2020 nhằm giảm áp lực quá tải lên Bến số 01 như hiện nay.

4. Công tác đầu tư - quản lý dự án

Năm 2019, các dự án cấp thiết Công ty đang triển khai đầu tư bao gồm Bến số 2 và dự án Đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi Bến số 1 được giám sát thực hiện đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng công trình với giá trị thực hiện cụ thể như sau:

Stt	Tên dự án (BCĐT)	Tổng mức đầu tư (Tr.đồng)	Tổng giá trị thực hiện năm 2019 (Tr.đồng)	Kế hoạch năm 2020
1.	Đầu tư xây dựng Bến số 2 - Cảng CM	848.061	191.304	123.881
2.	Nâng cấp Bến số 1 – Cảng Chân Mây (bổ sung 02 trụ neo 200 tấn)	32.480	0	319
3.	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (Bến 120m)	4.300	0	3.966
4.	Đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi bến số 1-Cảng Chân Mây	16.500	10.510	4.096
5.	Nhà kho 2.500 m^2	5.000	0	4.739
6.	Mua sắm 2 xe múc gàu 0.5 m^3	800	0	800
TỔNG CỘNG:		**907.141**	**201.814**	**137.801**

5. Công tác quan hệ cổ đông

Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông theo Thông báo số 01/TB-HĐQT vào ngày 19/04/2019. Công ty đã hoàn thành việc chia cổ tức năm 2018 bằng tiền mặt và tổ chức công bố thông tin có liên quan lên website Công ty. Công tác công bố thông tin được thực hiện đầy đủ và kịp thời theo đúng các quy định tại Thông tư số 155/2015/TT-BTC về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Tình hình kinh tế trong thời gian gần đây có tốc độ phát triển chậm lại, đặc biệt ảnh hưởng rất tiêu cực của dịch bệnh do virut Corona gây ra với hơn 100 nước đã có công dân nhiễm bệnh, ngoài ra, mức độ cạnh tranh trong vùng ngày càng tăng cũng làm ảnh hưởng rất lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của cảng. Căn cứ tình hình đó, Công ty đã tiến hành xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2020 với một số chỉ tiêu và nhiệm vụ cơ bản như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020

1.1. Chỉ tiêu về sản lượng

- Tổng sản lượng hàng thông qua: 2.650.000 tấn.

1.2. Chỉ tiêu về tài chính

- Tổng doanh thu : 168.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 5.723.000.000 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế: : 4.578.000.000 đồng
- Nộp ngân sách : 3.400.000.000 đồng.

1.3. Chỉ tiêu về lao động *(không bao gồm người quản lý)*

- Tổng số lao động đầu kỳ : 278 người.
- Lao động dự kiến tuyển mới : 15 người.
- Tổng số lao động cuối kỳ : 293 người.
- Thu nhập bình quân người lao động : 11.050.000 đồng/người/tháng.
- Số lượt đào tào : 500 lượt.
- Tổng chi phí đào tạo : 450.000.000 đồng.

1.4. Kế hoạch xây dựng cơ bản, mua sắm máy móc trang thiết bị 2020:

Tổng mức đầu tư trong năm là : 137.801.000.000 đồng.

2. Các nhiệm vụ chung

- Bảo đảm ổn định nhịp độ sản xuất kinh doanh, thúc đẩy tăng trưởng và phát triển bền vững. Bảo đảm việc làm và thu nhập cho người lao động;

- Tiếp tục mở rộng và nâng cao hiệu quả công tác xúc tiến thị trường, không ngừng cải cách công tác quản trị sản xuất, tiết kiệm chống lãng phí;

- Nâng cao năng xuất và đảm bảo thu nhập cho người lao động, tăng cường hiệu quả sản xuất kinh doanh, đầu tư. Tiếp tục củng cố thương hiệu, uy tín, nâng cao năng lực cạnh tranh;

- Hoàn thành dự án xây dựng bến số 02, mở rộng kho bãi, tập trung phát triển dịch vụ Logistics nhằm đáp ứng lượng hàng hóa ngày càng tăng.

IV. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2020

Để hoàn thành kế hoạch 2020, Công ty cổ phần Cảng Chân Mây sẽ tập trung thực hiện một số giải pháp sau:

1. Giải pháp kinh doanh

- Năm 2020, Cảng đưa vào khai thác thêm bến số 02 giúp tăng năng suất xếp dỡ và năng lực cạnh tranh, tận dụng lợi thế hạ tầng hai cầu bến để có thể phục vụ công tác làm hàng và đón khách du lịch, tránh được tình trạng chờ làm hàng, giải phóng tàu nhanh, đáp ứng được nhu cầu của chủ tàu và chủ hàng;

- Tiếp tục tăng cường công tác quảng bá, tăng cường trao đổi thông tin với các đối tác trong và ngoài nước đang tìm kiếm cơ hội đầu tư, kinh doanh tại

Cảng Chân Mây. Đặc biệt, trong tình hình thiếu vốn do đầu tư xây dựng bến số 02, Công ty sẽ nghiên cứu các hình thức hợp tác hoặc ứng vốn với khách hàng trên tinh thần hợp tác đôi bên cùng có lợi. Giữ vững và tăng cường mối quan hệ với các khách hàng truyền thống thông qua việc tổ chức Hội nghị khách hàng và Công tác chăm sóc khách hàng;

- Tích cực tiếp cận và thu hút các nguồn hàng mới có tiềm năng, khai thác tốt các nguồn hàng từ khu vực Miền Trung, Hành lang kinh tế Đông - Tây nhất là thị trường Lào. Xây dựng cơ chế, chính sách về giá hợp lý để thu hút khách hàng và tăng khả năng cạnh tranh trong vùng và trong khu vực;

- Đa dạng hóa dịch vụ, bổ sung các dịch vụ tiềm năng có thể triển khai nhằm tăng doanh thu, nâng cao hiệu quả kinh doanh đối với Công ty. Nâng cao công tác An toàn lao động, An ninh và Môi trường tại Cảng để đảm bảo sức khỏe cho CBCNV, tăng chất lượng dịch vụ tại Cảng. Công ty sẽ xúc tiến nghiên cứu Quy hoạch bến số 01, cải tạo môi trường cảnh quan, xây dựng câu lạc bộ thủy thủ Cảng Chân Mây, xây dựng kế hoạch phát triển Cảng xanh - thân thiện môi trường theo xu hướng của thế giới. Qua đó, xây dựng được thương hiệu, danh tiếng của Cảng Chân Mây trên trường Quốc tế và trong nước;

- Hợp tác, trao đổi thông tin cùng các cơ quan chức năng, đề xuất quy chế phối hợp nhằm tháo gỡ các vướng mắc, cập nhật thông tin, kiểm soát tốt cũng như tạo điều kiện thuận lợi cho phương tiện vận chuyển hàng hóa qua Cảng.

2. Giải pháp tài chính

- Hoàn thiện phương án phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều (để giảm tỷ lệ phần vốn nhà nước tại Công ty) theo sự chỉ đạo của Tổng công ty;

- Ngoài việc tập trung tìm kiếm nguồn hàng mới, tăng chất lượng doanh thu, Công ty sẽ duy trì khai thác tốt các dịch vụ, các mặt hàng có hiệu quả kinh tế cao, tỷ lệ lợi nhuận trên doanh thu lớn;

- Nhằm tăng cường hiệu quả trong công tác tài chính, quản lý công nợ, Công ty tiếp tục đẩy nhanh quy trình thanh toán, tăng cường các biện pháp thu hồi công nợ, thực hiện tốt quy trình quản lý công nợ và phân cấp trách nhiệm cụ thể trong việc quản lý nợ của Công ty;

- Trong giai đoạn Công ty tập trung đầu tư nguồn lực xây dựng bến số 02, còn thiếu vốn cho các hạng mục của giai đoạn hoàn thiện và một số hạng mục theo yêu cầu của khách hàng, Công ty sẽ nỗ lực tìm kiếm đối tác để liên doanh liên kết cùng hợp tác kinh doanh và chia sẽ lợi nhuận hoặc các hình thức hợp tác khác theo quy định của pháp luật;

- Mức doanh thu dự kiến năm 2020 đạt 168 tỷ đồng sẽ vượt mức doanh thu hòa vốn. Tuy vậy, để đạt được lợi nhuận kế hoạch trong điều kiện phải trả phần

lãi vay và vốn vay đối với Ngân hàng, Công ty cần phải thực hiện giải pháp tiết giảm chi phí một cách quyết liệt trên mọi phương diện. Số liệu tính toán cho thấy giá vốn năm 2020 sẽ tăng so với 2019 do các nguyên nhân chính gồm: Chi phí nợ gốc và lãi vay phục vụ đầu tư xây dựng bến số 02, chi phí khấu hao tăng thêm do việc đưa vào sử dụng công trình bến số 02, chi phí sửa chữa hạ tầng thiết bị bến số 01 tăng, chi phí thường xuyên đều có xu hướng tăng...Để đạt được kết quả như kế hoạch cần các giải pháp cụ thể để tiết giảm chi phí hoạt động, chú trọng tiết giảm chi phí quản lý bao gồm chi phí xăng xe, bảo trì sửa chữa, chi phí tiếp khách, công tác phí...Quản lý chặt chẽ vật tư, nguyên liệu đầu vào, có kế hoạch mua sắm vật tư, trang thiết bị hợp lý tránh tồn đọng, hư hỏng. Siết chặt định mức tiêu hao nhiên liệu, tiết kiệm vật tư trong quá trình sửa chữa thiết bị.

3. Giải pháp quản trị nhân lực

- Công ty sẽ bổ sung và hoàn thiện các quy chế, chính sách lương thưởng gắn liền với năng suất lao động nhằm phát huy năng lực cá nhân trong sản xuất kinh doanh đồng thời xử lý nghiêm theo nội quy Công ty, quy định của pháp luật đối với các trường hợp yếu kém, vi phạm kỷ luật;

- Tiến hành nghiên cứu về các giải pháp tạo động lực cho người lao động, chẳng hạn:

+ Thực hiện khảo xác ý kiến của người lao động nhằm gắn kết các cá nhân với lợi ích chung của Công ty thông qua việc lắng nghe, tôn trọng ý kiến và nhu cầu cá nhân của người lao động;

+ Giao quyền giải quyết công việc và tự chịu trách nhiệm ở mức độ cho phép để người lao động tự chủ, phát huy hết năng lực, trách nhiệm, nhiệt huyết của mình;

+ Công ty sẽ nghiên cứu, điều chỉnh cách thức thực hiện để những phúc lợi mà Công ty mang lại cho người lao động xứng đáng với giá trị mà người lao động mang lại.

- Xây dựng kế hoạch hoạt động và Bảng mô tả công việc với trách nhiệm rõ ràng, công việc cụ thể của mỗi cá nhân để người lao động có thể hiểu rõ nhiệm vụ của mình, thông qua đó nâng cao năng suất và hiệu quả công việc;

- Phát huy hơn nữa chính sách đào tạo, mang đến cơ hội cho người lao động phát triển bản thân. Đào tạo nhân lực cả về chất lẫn về lượng đảm bảo hoàn thành kế hoạch đề ra trong năm 2020. Tổ chức đào tạo nghiệp vụ marketing dịch vụ, nghiệp vụ quản lý khai thác Cảng, logistics để đảm bảo nhân sự cho bến số 02. Đặc biệt, phát triển kỹ năng quản lý đối với cán bộ quản lý cấp trung vì đây là lực lượng trực tiếp truyền nhiệt huyết cho người lao động.

4. Giải pháp quản trị điều hành sản xuất

4.1. Công tác điều độ

- Thực hiện tốt công tác trực ban điều độ, cập nhật các văn bản chuyên ngành liên quan đến lĩnh vực khai thác Cảng biển để kịp thời tham mưu cho cấp lãnh đạo trong công tác điều hành sản xuất;

- Đảm bảo công tác điều động tàu và bố trí thiết bị, nhân lực hợp lý để nâng cao năng suất xếp dỡ. Bố trí cầu bến hợp lý để tiếp nhận tàu cập cảng, giảm thiểu thời gian chờ đợi và thiệt hại kinh tế cho chủ tàu, chủ hàng;

- Nắm bắt thông tin, chủ động ứng phó với thời tiết xấu nhằm giảm thiểu các thiệt hại do thiên tai gây ra đối với các công trình, cũng như tàu thuyền ra vào Cảng Chân Mây;

4.2. Công tác kiểm soát tải trọng

- Tiếp tục tăng cường công tác kiểm soát tải trọng trong năm 2020, đảm bảo kiểm soát tốt 100% phương tiện ra, vào Cảng;

- Phối hợp với các cơ quan hữu quan như Cảng vụ Hàng hải Thừa Thiên Huế, Thanh tra Giao thông tỉnh Thừa Thiên Huế để triển khai đồng bộ công tác kiểm soát tải trọng xuyên suốt.

4.3. Công tác giao nhận hàng hóa, kho bãi, cung ứng xăng dầu, điện nước và dịch vụ vận tải

- *Công tác giao nhận, kho bãi:* Đảm bảo tốt công tác giao nhận, kiểm đếm hàng hóa, thường xuyên giám sát tình trạng của kho để kịp thời khắc phục sửa chữa. Tăng cường xây dựng hệ thống kho bãi để đáp ứng nhu cầu khách hàng trong vấn đề lưu trữ hàng hóa. Đào tạo nghiệp vụ giao nhận container cho các cán bộ công nhân xí nghiệp, tiếp quản tốt công việc khi bến số 02 đưa vào hoạt động.

- *Về dịch vụ kinh doanh xăng dầu, điện nước,dịch vụ vận tải:* Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát để chống thất thoát hàng hóa, đảm bảo tiêu chuẩn khi tiến hành bán hàng. Tăng cường quảng bá về mặt hàng dầu nhờn chuyên dụng cho tàu ngoại, làm phong phú thêm dịch vụ của Xí nghiệp. Xây dựng kế hoạch cụ thể để khai thác tốt dịch vụ vận tải nhằm tăng doanh thu cho Công ty.

4.4. Công tác xếp dỡ hàng hóa

- Thường xuyên triển khai kế hoạch làm hàng đến từng ca sản xuất với tinh thần sẵn sàng và nỗ lực cao nhất để thực hiện nhiệm vụ;

- Tăng cường tính kỷ luật và chấp hành nội quy, quy định của Công ty đối với CBCNV của Xí nghiệp xếp dỡ trong sản xuất kinh doanh;

- Tăng cường công tác phối hợp với các phòng, xí nghiệp khác như: Điều độ, Cơ giới...trong việc triển khai làm hàng, giúp hoạt động sản xuất tiến hành thông suốt, mang lại hiệu quả cho khách hàng.

4.5. Công tác quản lý kỹ thuật, bảo trì

- *Công tác sửa chữa các thiết bị, hạ tầng:* Cán bộ, công nhân kỹ thuật có tay nghề trình độ cao được phân công đảm nhiệm xử lý những hạng mục, chi tiết quan trọng và phức tạp nhất. Bên cạnh các loại vật tư phục vụ sửa chữa được chọn lọc kỹ về chất lượng, đảm bảo giá cả hợp lý, cán bộ giám sát được phân công đúng chuyên môn và trình độ nhằm đảm bảo chất lượng, hoàn thành đúng thời gian, ít ảnh hưởng đến quá trình làm hàng;

- *Công tác chuẩn bị vật tư dự phòng và thay thế:* Thường xuyên cập nhật thời gian hoạt động thiết bị, chủ động trong công tác vệ sinh, bảo dưỡng định kỳ đúng quy trình Công ty đã ban hành. Đầu mỗi quí, thực hiện rà soát liệt kê các phụ tùng - vật tư, các hạng mục cần khắc phục, thay thế trong quí, năm để trình Công ty phê duyệt đảm bảo kế hoạch thay thế, sửa chữa. Những hỏng hóc tức thời, phòng kỹ thuật phối hợp với Xí nghiệp cơ giới để khắc phục nhanh, phục vụ cho công tác sản xuất;

- *Công tác kiểm tra, giám sát ATLĐ:* Thường xuyên kiểm tra nghiêm túc các điều kiện an toàn của công cụ xếp dỡ, quy trình khai thác cầu bến, quy trình bốc xếp hàng hóa, bố trí nhân viên túc trực điện khi vận hành băng tải dăm gỗ nhằm đảm bảo an toàn về điện.

5. Giải pháp về đầu tư

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý dự án, đảm bảo dự án được triển khai đúng tiến độ, đạt tiêu chuẩn về kỹ thuật và thẩm mỹ nhằm tiết giảm chi phí đầu tư;

- Tiếp tục đầu tư có trọng điểm, không đầu tư dàn trải, ngoài ngành. Tính hiệu quả của dự án được đặt lên hàng đầu;

- Nguồn vốn đầu tư hiện nay hạn hẹp khi phải tập trung đầu tư bến số 02 và duy tu bảo dưỡng bến số 01. Vì vậy, trong năm 2020, Công ty sẽ tận dụng các cơ hội, các mối quan hệ hợp tác để có thể kêu gọi đầu tư xây dựng hệ thống kho bãi chứa hàng và trang thiết bị mới đồng bộ, đạt tiêu chuẩn để tăng năng lực cạnh tranh, thu hút các nguồn hàng mới.

6. Công tác tổ chức đoàn thể

Phối hợp các tổ chức đoàn thể như: Công đoàn, Đoàn TNCS Hồ Chí Minh tổ chức phát động sâu rộng và có hiệu quả phong trào thi đua trong đơn vị, khơi dậy ý thức tự giác, tính tích cực sáng tạo của CBCNV, phấn đấu hoàn thành vượt mức các kế hoạch, nhiệm vụ của đơn vị đề ra với năng suất, chất lượng, hiệu quả cao nhất. Thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh cho năm 2020.

7. Giải pháp khác

Thực hiện chế độ báo cáo, công bố thông tin theo đúng quy định của Bộ tài chính, Sở giao dịch chứng khoán và Ủy ban chứng khoán nhà nước, tổ chức

Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020. Tổ chức bổ sung các quy chế điều hành phù hợp với mô hình công ty cổ phần và thực hiện công khai, minh bạch các thông tin cho các cổ đông.

Trên đây là Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch, phương hướng, nhiệm vụ năm 2020, Công ty cổ phần Cảng Chân Mây kính báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông

Trân trọng./.

Nơi nhận:
- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, BĐH;
- Lưu: VT. HC.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CHÂN MÂY

Huỳnh Văn Toàn